



Международная «Лига развития науки
и образования» (Россия)
Международная ассоциация развития науки,
образования и культуры России (Италия)



Частное образовательное учреждение
высшего образования
«Институт управления»

Экономический факультет
Кафедра экономики

**ПРОГРАММА
ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ
на 2019 – 2020 учебный год**

**НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ
38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ**

**КВАЛИФИКАЦИЯ (СТЕПЕНЬ) – «БАКАЛАВР»
(очная и заочная формы обучения)**

Архангельск
2019

ББК 64

П 78

Программа составлена к.э.н., доц. **Н. В. Зыковой** в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата), утвержденный Приказом Минобрнауки России от 10.12.2014 № 1567

ПРОГРАММА...:

Одобрена кафедрой
экономики
Протокол № 9 от 15 мая 2019 г.
Зав. кафедрой **С.Е. Жура**

Согласовано с кафедрой
истории государства и права и гуманитарных дисциплин
Протокол № 9 от 15 мая 2019 г.
Зав. кафедрой **О. В. Чуракова**.

Программа итоговой аттестации обсуждена и утверждена на заседании научно-методического совета института.
Протокол № 6 от 29 мая 2019 г.
Председатель научно-методического совета профессор А. Н. Ежов.

П 78 Программа итоговой аттестации. Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Квалификация (степень) «Бакалавр» (очная и заочная формы обучения) / сост. Н.В. Зыкова. – Архангельск : Институт управления, 2019. – 26 с.

© Зыкова Н.В., сост., 2019

© ЧОУ ВО «Институт управления», 2019

Содержание

1	Общие положения	4
2	Цель, задачи и виды итоговых аттестационных испытаний	5
3	Содержание программы выпускной квалификационной работы	5
	3.1. Цель и задачи выполнения выпускной квалификационной работы	5
	3.2. Требования к уровню подготовки выпускника	5
	3.3. Тематика выпускных квалификационных работ	9
	3.4. Оценочные и методические материалы (фонд оценочных средств)	9
	3.5. Перечень литературы для подготовки к выполнению выпускной квалификационной работы	10
	<i>Приложение 1. Фонд оценочных средств для ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ</i>	15

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящая программа итоговой аттестации выпускников (далее – программа ИА) ЧОУ ВО «Институт управления» разработана в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; Федеральным законом от 29.12.2010 №436-ФЗ «О защите детей от информации, приносящей вред их здоровью и развитию»; Федеральным законом от 24.11.1995 № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»; Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата), утвержденный Приказом Минобрнауки России от 10.12.2014 № 1567 (далее – ФГОС ВО); Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»; приказом Минобрнауки РФ от 29.06.2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»; Уставом ЧОУ ВО «Институт управления» (далее – Институт) и другими локальными актами Института.

Программа ИА устанавливает структуру и содержание итоговой аттестации обучающихся (далее – обучающиеся, выпускники), завершающей освоение образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата (далее – ОП ВО, образовательная программа) и методические рекомендации по подготовке к ИА .

Программа ИА распространяется на всех обучающихся Института, осваивающих образовательную программу вне зависимости от формы обучения и форм получения образования, претендующих на получение документа о высшем образовании и о квалификации образца, установленного Министерством образования и науки Российской Федерации.

Программа ИА ежегодно подлежит обновлению, а также в случаях внесения изменений и/или дополнений в указанные выше документы, отмены их действия, а также в случае введения новых документов, регламентирующих деятельность образовательных организаций высшего образования в Российской Федерации и внутренних документов Института.

Порядок организации и проведения итоговой аттестации, в том числе для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья оформляется от-

дельным документом, который доводится до студентов выпускных курсов за 6 месяцев до начала итоговой аттестации под подпись.

2. ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И ВИДЫ ИТОГОВЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ИСПЫТАНИЙ

Цель ИА – определение уровня готовности и способности выпускника осуществлять организационно-управленческую, коммуникативную, организационно-регулирующую деятельность.

Задача – оценка уровня освоения выпускниками общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, определенных ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Структура и содержание итоговой аттестации определяется образовательной программой и соответствует требованиям федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Итоговая аттестация выпускников Института по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление по решению Ученого совета осуществляется в виде защиты выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы).

Итоговые аттестационные испытания не могут быть заменены оценкой качества освоения образовательной программы на основании итогов текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Итоговая аттестация проводится в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся. Объем контактной работы по подготовке и защите ВКР включает: научное руководство подготовкой ВКР и защитой ее в Итоговой экзаменационной комиссии - для каждого обучающегося, в соответствии с нормами времени для расчета и учета работы ППС Института, утвержденного локально-нормативным актом Института, и 2 академических часа выделены в учебном плане на аудиторную контактную работу - для академической группы, которые выставляются в расписание учебных занятий для проведения организационного собрания. Остальная трудоемкость реализуется обучающимися через самостоятельную работу под руководством научного руководителя и индивидуальное консультирование (при необходимости).

3 СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

3.1 Цель и задачи выполнения выпускной квалификационной работы

Цель ИА – определение уровня подготовленности выпускника к осуществлению самостоятельной организационно-управленческой, коммуникативной, организационно-регулирующей деятельности.

Задачи – оценка уровня освоения выпускниками общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, определенных ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

3.2 Требования к уровню подготовки выпускника

В рамках выполнения выпускной квалификационной работы оценивается степень соответствия практической и теоретической подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач, степени освоения компетенций установленных ФГОС ВО и ОП Института.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО и ОП Института по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление выпускник должен быть подготовлен к следующим **видам профессиональной деятельности**:

- организационно-управленческая;
- коммуникативная;
- организационно-регулирующая.

Выпускник, освоивший программу бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа бакалавриата, должен быть готов решать следующие **профессиональные задачи**:

а) организационно-управленческая деятельность

– организация исполнения полномочий органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

– разработка и реализация управленческих решений, в том числе нормативных актов, направленных на исполнение полномочий государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

– участие в разработке социально ориентированных мер регулирующего воздействия на общественные отношения и процессы социально-экономического развития;

– участие в процессах бюджетного планирования и оценки эффективности бюджетных расходов;

– участие в обеспечении рационального использования и контроля ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

– планирование деятельности организаций и подразделений, формирование организационной и управленческой структуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

– организационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы;

– организационно-административное обеспечение деятельности государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

– организация контроля качества управленческих решений и осуществление административных процессов;

– организация взаимодействия с внешними организациями и гражданами;

– содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

– обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

б) коммуникативная деятельность:

– участие в организации взаимодействия между соответствующими органами и организациями с институтами гражданского общества, средствами массовой коммуникации, гражданами;

– участие в разрешении конфликтов в соответствующих органах и организациях;

– участие в организации внутренних коммуникаций;

– участие в обеспечении связей с общественностью соответствующих органов и организаций;

- содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;
- поддержка формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, страны и территории на основе современных коммуникативных технологий;
- участие в подготовке и проведении коммуникационных кампаний и мероприятий в соответствии с целями и задачами государственного и муниципального управления;

в) организационно-регулирующая деятельность:

- участие в разработке и реализации управленческих решений, в том числе нормативных актов, направленных на исполнение полномочий государственных органов, органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, на осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;
- участие в обеспечении разработки социально ориентированных мер регулирующего воздействия на общественные отношения и процессы социально-экономического развития;
- участие в подготовке (разработке) проектов бюджетов различных уровней и оценке эффективности бюджетных расходов;
- участие в осуществлении внутреннего контроля использования ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;
- участие в развитии системы планирования профессиональной деятельности;
- участие в организации управления персоналом в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;
- участие в контроле качества управленческих решений и осуществления административных процессов.

В рамках выполнения выпускной квалификационной работы проверяется степень сформированности у выпускника следующих компетенций:

<i>Шифр компетенции</i>	<i>Расшифровка компетенции</i>
Общекультурные компетенции (ОК)	

ОК-7	способностью к самоорганизации и самообразованию
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)	
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
Профессиональные компетенции (ПК)	
ПК-1	умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
ПК-20	способностью свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права
ПК-22	умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов

3.3 Тематика выпускных квалификационных работ

Темы выпускных квалификационных работ должны соответствовать современному уровню развития науки, современным требованиям к уровню знаний и компетенций, иметь актуальность и практическую значимость и могут выполняться по предложению вуза, организаций и предприятий, научно-исследовательских и творческих коллективов – потенциальных работодателей выпускников.

Тематика выпускных квалификационных работ приводится в фонде оценочных средств, в разделе «Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы».

3.4 Оценочные и методические материалы (фонд оценочных средств)

Фонд оценочных средств для итоговой аттестации включает в себя:

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы
2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы
3. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, а также шкал оценивания
4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы

Формирование фонда также регламентировано соответствующим Положением Института.

Фонд оценочных средств по ИА оформляется приложением 1 к настоящей программе.

3.5 Перечень литературы для подготовки к выполнению выпускной квалификационной работы*

3.5.1 Основная литература

Основная литература

1. Братановский, С. Н. Основы местного самоуправления. Курс лекций [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Государственное муниципальное управление» / С. Н. Братановский. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 167 с. — 978-5-238-01576-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81521.html>
2. Бусов В. И. Управленческие решения : учебник для бакалавров / В. И. Бусов ; Гос. ун - т управления. - М. : Юрайт, 2013. - 254 с.
3. Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — 978-5-4487-0499-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>
4. Волкова, В. В. Государственная служба [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция» / В. В. Волкова, А. А. Сапфирова. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 207 с. — 978-5-238-01741-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81755.html>
5. Герчицова, И. Н. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / И. Н. Герчицова. — 4-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 511 с. — 978-5-238-01095-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81661.html>
6. Горб, В. Г. Принятие и исполнение государственных и муниципальных решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. Г. Горб. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург : Уральский институт управления РАНХиГС, 2017. — 240 с. — 978-5-8056-0377-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72346.html>
7. Королева, Л. А. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. А. Королева. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Челябинск, Саратов : Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 376 с. — 978-5-4486-0682-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81502.html>
8. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление», «Юриспруденция» / А. Г. Авшаров, И. А. Алексеев, И. Ф. Амельчаков [и др.] ; под ред. А. С. Прудникова, М. С. Трофимова. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 543 с. — 978-5-238-01866-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81662.html>
9. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственные и муниципальные финансы», «Юриспруденция», «Политология» / Р. Т. Мухаев. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 688 с. — 978-5-238-01733-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74944.html>
10. Попов Р. А. Региональное управление и территориальное планирование : учебник для вузов / Р. А. Попов. - Москва : Инфра-М, 2014, 2015. - 286, [1] с.

* Издания, отмеченные знаком (*), имеются в библиотеке Института управления (г. Архангельск).

3.5.2 Дополнительная литература

1. Акулич И.Л. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебник/ И.Л. Акулич— Электрон. текстовые данные.— Минск: Вышэйшая школа, 2014.— 544 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/35493*
2. Груздев, В. М. Территориальное планирование : теоретические аспекты и методология пространственной организации территории [Электронный ресурс] : учеб. пособие для вузов / В. М. Груздев. – Электрон. текстовые дан. – Нижний Новгород : Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, 2014. – 147 с. – Режим доступа : http://www.iprbookshop.ru/30827*
3. Деханова, Н. Г. Социология государственной службы [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов / Н. Г. Деханова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Академический Проект, Альма Матер, 2016. — 112 с. — 978-5-8291-2509-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/60038.html>
4. Дорофеева, Л. И. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. И. Дорофеева. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Научная книга, 2019. — 191 с. — 978-5-9758-1747-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81026.html>
5. Егорова, М. М. Маркетинг [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. М. Егорова, Е. Ю. Логинова, И. Г. Швайко. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Научная книга, 2019. — 159 с. — 978-5-9758-1744-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81021.html>
6. Карданская, Н. Л. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Н. Л. Карданская. — 3-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 439 с. — 978-5-238-01574-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71206.html>
7. Кириенко, В. Е. Принятие и исполнение государственных решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. Е. Кириенко. — Электрон. текстовые данные. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 210 с. — 978-5-86889-739-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72360.html>
8. Короткий, С. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / С. В. Короткий. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 225 с. — 978-5-4487-0134-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72358.html>
9. Кудряшова, Л. В. Основы государственного и муниципального управления. Часть I. Основы государственного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. В. Кудряшова. — Электрон. текстовые данные. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 133 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72152.html>
10. Кудряшова, Л. В. Основы государственного и муниципального управления. Часть II. Основы государственного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. В. Кудряшова. — Электрон. текстовые данные. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 153 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72153.htm>
11. Мазилкина, Е. И. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности [Электронный ресурс] : учебник / Е. И. Мазилкина. — 3-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 300 с. — 978-5-394-03162-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83143.html>
12. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция» / И. В. Мухачев, И. А. Алексеев, А. С. Прудников [и др.] ; под ред. А. С. Прудников, Д. С. Белявский. — Электрон. текстовые данные. — М. :

- ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 399 с. — 978-5-238-01571-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74893.html>
13. Мумладзе Р.Г. Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебник/ Р.Г. Мумладзе— Электрон. текстовые данные.— М.: Палеотип, 2014.— 410 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/48706*
 14. Одегов Ю. Г. Управление персоналом : учебник для бакалавров / Ю. Г. Одегов ; Рос. эконом. ун-т им. Г. В. Плеханова. - Москва : Юрайт, 2014. - 513 с. - (Бакалавр. Базовый курс)
 15. Основы органов государственной власти России [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Юриспруденция», «Политология», «Государственное и муниципальное управление» / Б. Н. Габричидзе, Н. Д. Эриашвили, А. Г. Чернявский [и др.]. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 479 с. — 978-5-238-01934-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71037.html>
 16. Парахина, В. Н. Основы государственного и муниципального управления [Электронный ресурс] : учебное пособие. Практикум / В. Н. Парахина, Л. Н. Панькова, Н. П. Харченко. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2014. — 110 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62974.html>
 17. Пичурин, И. И. Основы маркетинга. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Коммерция (торговое дело)», «Маркетинг» / И. И. Пичурин, О. В. Обухов, Н. Д. Эриашвили. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 383 с. — 978-5-238-02090-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71036.html>
 18. Русинова О.С. Региональное управление и территориальное планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ О.С. Русинова— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015.— 243 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/63002*
 19. Трофимова Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник для бакалавров / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; Санкт-Петербург. гос. ун-т экономики и финансов. - М. : Юрайт, 2013, 2014. - 335 с. - (Бакалавр. Базовый курс)
 20. Управление персоналом [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации» и «Управление персоналом» / П. Э. Шлендер, В. В. Лукашевич, В. Д. Мостова [и др.] ; под ред. П. Э. Шлендер. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 319 с. — 5-238-00909-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71073.html>
 21. Фирсова И. А. Управленческие решения : учебник для бакалавров / И. А. Фирсова, О. В. Данилова, С. В. Карпова; Ред. И. А. Фирсова ; Финанс. ун-т при Правительстве РФ. - М. : Юрайт, 2013. - 399 с.
 22. Халилова, Т. В. Государственная и муниципальная служба [Электронный ресурс] : тексты лекций / Т. В. Халилова. — Электрон. текстовые данные. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2013. — 359 с. — 978-5-7882-1388-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62163.html>
 23. Эриашвили, Н. Д. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Н. Д. Эриашвили ; под ред. В. В. Лукашевич, И. В. Бородушка. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 271 с. — 5-238-01061-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71768.html>

3.5.3 Перечень ресурсов информационно- телекоммуникационной сети Интернет

1. Правительство РФ [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.government.ru>
2. Министерство финансов РФ [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.minfin.ru>
3. Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : www.rosmintrud.ru.
4. Официальный сайт Министерства труда, занятости и социального развития Архангельской области [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : www.arhzan.ru/home.aspx.
5. Государственные программы Российской Федерации. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://programs.gov.ru/Portal/>
6. Портал государственных услуг Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа : www.gosuslugi.ru.
7. Центральный банк РФ – аналитические материалы [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.cbr.ru>
8. Федеральная служба государственной статистики, ФСГС [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.fsgs.ru>
9. Правительство Архангельской области [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.dvinaland.ru>
10. КонсультантПлюс – надежная правовая поддержка : официальный сайт компании «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] / КонсультантПлюс. – [М.], 1997–2015. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>. – Загл. с экрана.
11. 4. ГАРАНТ.РУ : информационно-правовой портал [Электронный ресурс] / ООО "НПП "ГАРАНТ-СЕРВИС". – [М.], 2015. – Режим доступа: <http://www.garant.ru>. – Загл. с экрана.
12. Официальный Интернет-портал правовой информации: Государственная система правовой информации. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : www.pravo.gov.ru.
13. Электронная библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/>
14. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.elibrary.ru/>
15. Библиотека Genesis [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://gen.lib.rus.ec/>
16. Национальная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.nns.ru/>
17. Электронная библиотечная система «КнигаФонд» [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.knigafund.ru/>

18. Библиотека материалов по экономической тематике [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.libertarium.ru/library>

19. Российская газета. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.rg.ru.

3.5.4 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер)
2. Microsoft Windows XP
3. Microsoft Office 2007 и выше

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
к программе итоговой аттестации,
утвержденной НМС
Протокол №6 от 29 мая 2019 г .

**ОЦЕНОЧНЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ
(ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ)
ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

на 2019–2020 учебный год

**ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ
38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**КВАЛИФИКАЦИЯ (СТЕПЕНЬ)
«БАКАЛАВР»
(очная и заочная формы обучения)**

г. Архангельск

2019

15

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы.....	17
2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы.....	18
3. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, а также шкал оценивания.....	23
4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.....	26

**1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся
в результате освоения образовательной программы**

<i>Шифр компетенции</i>	<i>Расшифровка компетенции</i>
Общекультурные компетенции (ОК)	
ОК-7	способностью к самоорганизации и самообразованию
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)	
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
Профессиональные компетенции (ПК)	
ПК-1	умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
ПК-20	способностью свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права
ПК-22	умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов

2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы

Раздел содержит примерную тематику выпускных квалификационных работ.

1. Антикризисное управление жилищно-коммунальным хозяйством на муниципальном уровне
2. Антикризисное управление унитарными предприятиями.
3. Аудит эффективности в муниципальном управлении.
4. Государственная (муниципальная) кадровая политика и механизмы её реализации
5. Государственная поддержка коренных малочисленных народов Севера.
6. Государственное и муниципальное управление развитием малого и среднего бизнеса
7. Государственное регулирование и поддержка предпринимательской деятельности
8. Государственное регулирование инвестиционной деятельности на региональном уровне
9. Государственное регулирование природопользования
10. Государственное регулирование сферы научных исследований
11. Государственное регулирование территориального развития
12. Кадровая политика в сфере муниципальной службы
13. Малый бизнес: проблемы и перспективы развития в муниципальном образовании
14. Методы антикризисного управления и их влияние на развитие промышленного комплекса региона
15. Методы регулирования конкурентной среды развития предпринимательства (на примере отрасли, региона, города)
16. Механизм антикризисного управления экономикой региона
17. Механизм увеличения доходной части бюджета посредством мер налоговой политики.
18. Механизмы и инструменты государственной экологической политики.
19. Налоговая политика как инструмент государственного регулирования экономики.
20. Налоговое, ценовое и тарифное регулирование на муниципальном уровне
21. Обоснование приоритетов развития малого предпринимательства и разработка мероприятий по их реализации на региональном (муниципальном) уровне
22. Организация и совершенствование бюджетного процесса на региональном (муниципальном) уровне
23. Современные проблемы и направления развития местного самоуправления

24. Особенности и пути совершенствования управления системой социальной защиты населения
25. Оценка инвестиционного потенциала региона (муниципального) образования
26. Оценка коррупционной составляющей в деятельности администрации государственного (муниципального) управления
27. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления
28. Оценка эффективности управления межмуниципальной интеграцией в субъекте РФ
29. Оценка эффективности управления муниципальным учреждением здравоохранения
30. Оценка эффективности управления муниципальным учреждением образования
31. Повышение эффективности взаимодействия органов государственной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления
32. Повышение эффективности государственного и муниципального управления: критерии и индикаторы
33. Повышение эффективности управления государственными и муниципальными закупками
34. Поддержка малого бизнеса в муниципальном образовании.
35. Проблемы государственного регулирования отдельных отраслей экономики.
36. Проблемы и методы моделирования экономических процессов на региональном (муниципальном) уровне
37. Проблемы и перспективы реформирования государственной службы субъекта РФ
38. Проблемы развития территориального общественного самоуправления и пути их решения.
39. Проблемы региональной политики природопользования и охраны окружающей среды.
40. Проблемы государственного управления в сфере жилищно-коммунального хозяйства на региональном уровне.
41. Проблемы управления сельскими поселениями и пути их решения.
42. Прогнозирование основных социально-экономических показателей развития региона
43. Прогнозирование развития социальной сферы муниципальных образований
44. Прогнозирование развития предпринимательства в регионе
45. Пути и механизмы совершенствования местного самоуправления
46. Направления совершенствования кадровой работы в органах государственного управления и местного самоуправления.
47. Развитие межрегионального сотрудничества Архангельской области и Ненецкого автономного округа.
48. Развитие современных форм и механизмов самоуправления в регионе
49. Характеристика инструментов муниципальной финансовой политики

50. Разработка мероприятий по благоустройству территории муниципального образования
51. Разработка мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности территории
52. Разработка мероприятий по повышению устойчивости экономического развития малых городов
53. Разработка мероприятий по повышению эффективности использования земельных ресурсов муниципального образования.
54. Проблемы и направления развития жилищно-ипотечного кредитования
55. Разработка мероприятий по развитию рекреационных услуг на региональном (муниципальном) уровне
56. Разработка мероприятий по развитию рынка жилищно-коммунальных услуг на муниципальном уровне
57. Разработка мероприятий по развитию территориального общественного самоуправления
58. Проблемы и направления развития туризма на региональном (муниципальном) уровне
59. Разработка мероприятий по ресурсосбережению в муниципальном жилищном фонде
60. Разработка мероприятий по совершенствованию управления земельными ресурсами на региональном уровне.
61. Разработка основных направлений молодежной политики на муниципальном уровне.
62. Региональная политика поддержки малого предпринимательства и механизмы ее реализации.
63. Разработка стратегии развития муниципального предприятия.
64. Разработка экологических программ муниципального образования и инструментов их реализации.
65. Региональные проблемы формирования рынка труда и занятости населения
66. Бюджетирование, ориентированное на результат, в региональном социально– экономическом развитии.
67. Роль государственно – частного партнерства (ГЧП) в социально-экономическом развитии региона
68. Роль местного бюджета в социально-экономическом развитии территории
69. Методы и сферы применения социологических исследований в деятельности органов государственной (муниципального) управления
70. Роль средств массовой информации в государственном управлении: оценка результативности или эффективности.
71. Система контроля за исполнением документов в органах государственной власти субъектов РФ.
72. Совершенствование государственного (муниципального) управления развитием здравоохранения
73. Совершенствование деятельности местных органов управления по организации, содержанию и развитию муниципальных энерго-, газо-, теплоснабжения.

74. Совершенствование деятельности местных органов управления по регулированию и поддержке малого предпринимательства.
75. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по обеспечению социальной поддержки населения муниципального образования.
76. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по содействию занятости населения.
77. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по созданию условий для развития физической культуры и спорта
78. Направления совершенствования инвестиционно-финансовой деятельности муниципального образования.
79. Совершенствование информационного обеспечения государственного (муниципального) управления
80. Совершенствование кадрового обеспечения государственного (муниципального) управления
81. Совершенствование механизмов поддержки малого предпринимательства.
82. Совершенствование организации и управления энергетическим хозяйством города
83. Совершенствование организации социальной защиты населения муниципального образования.
84. Совершенствование организации транспортного обслуживания населения муниципального образования
85. Совершенствование организации управления занятостью населения на региональном (муниципальном) уровне
86. Совершенствование организационно-экономического механизма управления муниципальной собственностью
87. Совершенствование деятельности унитарных предприятий.
88. Совершенствование региональной жилищной политики
89. Совершенствование системы управления земельно-имущественным комплексом муниципального образования
90. Совершенствование системы управления муниципальным образованием
91. Совершенствование системы управления транспортной инфраструктурой территории
92. Совершенствование системы управления экономическим развитием муниципального образования.
93. Совершенствование управления агропромышленным комплексом на региональном уровне.
94. Совершенствование управления государственной (муниципальной) собственностью.
95. Совершенствование управления демографическими процессами региона
96. Совершенствование управления муниципальной недвижимостью
97. Совершенствование управления расходами местного бюджета
98. Совершенствование управления рекреационной сферой региона
99. Совершенствование управления социально-экономическим развитием города

100. Совершенствование управления финансовыми ресурсами муниципального образования
101. Совершенствование форм и методов кадровой работы на государственной и муниципальной службе
102. Социальная политика и управление социальной сферой региона (муниципалитета).
103. Социально-демографические проблемы городских и сельских поселений.
104. Социальный аудит муниципальных образований.
105. Территориальная организация местного самоуправления
106. Управление государственным (муниципальным) имуществом на основе совершенствования оценочной деятельности
107. Управление государственными (муниципальными) унитарными предприятиями: организационно-экономические и правовые аспекты
108. Управление земельными ресурсами муниципального образования
109. Управление комплексным социально-экономическим развитием муниципального образования
110. Управление процессом формирования некоммерческих организаций на территории
111. Управление социальным развитием региона (на конкретном примере).
112. Управление финансами муниципальных образований
113. Устойчивое развития города (муниципального образования): критерии устойчивости и практика их применения
114. Формирование стратегии социально-экономического развития муниципального образования
115. Формы и методы регулирования и стимулирования труда работников бюджетной сферы
116. Эффективность управления развитием инфраструктуры в (городе, поселении): проблемы, возможности и направления.
117. Эффективность управления социальными инновациями в органах власти
118. Эффективность федеральных целевых программ, реализуемых в северных регионах.

3. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, а также шкал оценивания

Оценивание ВКР и процесса ее защиты в ИЭК осуществляется по 4-балльной системе (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно).

Определяется общая оценка с учетом теоретической подготовки студента и качества выполнения и оформления ВКР. ИЭК отмечает новизну и актуальность темы, степень научной проработки, практическую значимость результатов ВКР.

Для оценивания используется нижеуказанная форма «Оценочного листа», которая вкладывается вместе с отзывом руководителя в ВКР.

При оценивании подготовки и защиты ВКР делаются в соответствии с выставляемым баллом отметки в указанном оценочном листе (обводятся кругом):

1. Рекомендованные оценки научным руководителем – по пунктам 1,2,4;
2. Доклад и презентация ВКР – выставляются на заседании ИЭК (п.5);
3. Ответы на вопросы при защите ВКР – выставляются на заседании ИЭК (п.6);
4. Оформление ВКР – рекомендует специалист, отвечающий за нормоконтроль (п.3).

ОЦЕНОЧНЫЙ ЛИСТ

по результатам подготовки и защиты выпускной квалификационной работы
Студента _____
(ф.и.о)

№ п/п	Направление оценки	Формируемые компетенции	Критерии оценки по содержанию, качеству	Балл
1	Актуальность темы	ОПК-2	1.1. Актуальность темы не обоснована	2
			1.2. Актуальность исследования обоснована неубедительно, общими, декларативными утверждениями. Анализ степени изученности заменен перечислением научных публикаций	3
			1.3. Актуальность темы обоснована, но не показана связь с реальными потребностями общества, удовлетворение которых необходимо в настоящее время. Проведен анализ научных подходов к изучению исследуемого вопроса, но не показаны слабоизученные аспекты, подлежащие разработке	4
			1.4. Актуальность темы убедительно обоснована и связана с реальными потребностями общества, удовлетворение которых необходимо в настоящее время. Проведен анализ научных подходов к изучению исследуемого вопроса, показаны слабоизученные аспекты, подлежащие разработке	5
2	Соблюдение учебно-тематического плана выполнения работы		2.1. Сроки выполнения не соблюдались	2
			2.2. Существенные отклонения от установленных сроков	3
			2.3. Незначительные отклонения от установленных сроков	4
			2.4. Полное соблюдение установленных сроков	5
3	Качество оформления работы		3.1. Не соответствует требованиям стандартов	2
			3.2. Существенные отклонения от принятых стандартов	3
			3.3. Незначительные отклонения от принятых стандартов	4
			3.4. Полное соответствие стандартам	5
4	Содержание		Содержание работы не соответствует заявленной теме	2

	работы и достигнутые результаты	ОК-7 ОПК-2 ПК-1 ПК-20 ПК-22	– Четкость формулировки необходимых элементов исследования (объект, предмет, цель, методы, база)	Частично удовлетворяет требованиям	3
			– Адекватность и достаточность источников информации (полнота и новизна использованной научной литературы, применение справочных изданий, монографий и публикаций в научных периодических изданиях)		
			– Логичность изложения (наличие логических связей как внутри, так и между разделами работы)		
			– Наличие выводов по разделам работы и обобщения полученных результатов в заключении работы. Полученные результаты могут использоваться на практике и/или при обучении трудовым навыкам	В основном удовлетворяет требованиям	4
			– Обеспечение наглядности результатов исследования (визуализация информации посредством использования таблиц, графиков, диаграмм, алгоритмов, схем и т.д.)	Полностью удовлетворяет требованиям	5
5	Презентации результатов исследования	ОПК-2 ПК-1	5.1. Содержание и цель ВКР не раскрыты; отсутствует логика изложения материала; неправильное использование терминологии; отсутствует демонстрационный материал		2
			5.2. Содержание и цель ВКР в основном раскрыты, но при изложении доклада есть нарушения в логике; доклад сведен к теоретизированию; наблюдается неправильное использование терминологии; отсутствует демонстрационный материал		3
			5.3. Содержание и основная цель работы раскрыты; доклад изложен последовательно, грамотно, но отдельные положения обоснованы недостаточно убедительно; демонстрационный материал представлен в виде раздаточного материала		4
			5.4. Соблюдение установленного регламента, свободное владение материалом, логичность построения доклада, риторическое мастерство, использование современных информационных технологий для представления результатов исследования		5
6	Ответы на вопросы членов ИЭК	ОПК-2 ПК-1 ПК-20 ПК-22	6.1. Не даны ответы на поставленные вопросы		2
			6.2. Значительные затруднения при ответах		3
			6.3. Незначительные затруднения при ответах		4
			6.2. Ответы полные, исчерпывающие		5
			ИТОГОВАЯ ОЦЕНКА		

На заседание ИЭК членам комиссии по каждому студенту выдается вышеуказанная таблица, пункты 1,2,3,4 которой заранее обработаны выпускающей кафедрой, т.е. обведены оценки, которые выставил научный руководитель и специалист по нормоконтролю. Остальные оценки выставляются в таблице во время заседания комиссии. По результату защиты студенту выводится средний балл по 4-х балльной шкале.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы

Оформляются отдельными документами:

- Методические указания по подготовке и оформлению выпускной квалификационной работы;
- Порядок организации и проведения итоговой аттестации в Институте и филиалах

Учебное издание

**Программа
итоговой аттестации
на 2019–2020 учебный год
по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Квалификация (степень)
«Бакалавр»
(очная и заочная формы обучения)**

Составитель –
Зыкова Наталья Валерьевна

